



## Становище

От проф. д-р Веселин Борисов, д.м.н

### На дисертация

За образователна и научна степен „доктор” в  
област на висше образование 7. „Здравеопазване и спорт”,  
по професионална направление 7.4 „Обществено здраве”,  
научна специалност „Социална медицина и организация на  
здравеопазването и фармацията”

на Елисавета Данаилова Петрова - Джеретто

#### Тема:

Проучване потребността от човешки ресурси в общинските болници

Научни ръководители: Проф. Вихрен Петков, дм  
Проф. Красимир Визев, дмн

Настоящето становище представям като член на жури със  
Заповед на Ректора е РК36-2814/20.12.2018 г.

Дисертационният труд е одобрен и насочен за защита от  
разширен катедрен съвет на Катедра по Здравна политика и  
мениджмънт при Факултета по Обществено здраве при Медицински  
Университет – София.

Дисертационният труд съдържа 211 страници и е онагледен с 75  
фигури, 23 таблици и 7 приложения. Библиографската справка  
съдържа 267 източника, от които 188 на кирилица и 79 на латиница.

Темата на дисертационния труд е с висока актуалност в  
условията на постоянно реформиращото се здравеопазване в нашата  
страна и неговите нерядко спонтанни организационни промени, които  
пораждат неочеквани морално-етични проблеми. Темата е значима и  
поради обстоятелството, че досега организационните проблеми на  
общинските болници не са били обект на специални научни анализи.

Целта на дисертацията е ясно дефинирана: Чрез анализ на  
влиянието на реформата в болничната помощ, да се изследват

същността и характерните особености на системата за управление на човешките ресурси в общинските болници, както и да се изведат възможности и насоки за внедряване, утвърждаване и развитие на ефективно управление в тях.

Литературният обзор е изчерпателен, показва много висока осведоменост на докторантката по основните изследователски въпроси. Избрана е адекватна методика за изследване и анализ. Емпиричните данни от изследването са с интересни тенденции и закономерности. Изводите и препоръките логически са **убедително обосновани** произтичат от резултатите на дисертационното изследване.

Най-съществените **приноси** на дисертационния труд на Елисавета Данаилова Петрова - Джеретто, според мен са следните:

За пръв път у нас чрез **оригинално** научно проучване на управленските проблеми на общинските болници с акцент към техните човешки ресурси

За пръв път се прави **ситуационен анализ** и критично се осмисля проблематиката на общинските болници в условията на permanentни организационни промени в националната здравна система на България, водещи до дестабилизиране изобщо на общинското здравеопазване.

Изведени са значими и актуални оценки изводи като: здравеопазването се намира в **критично състояние**, системата не работи ефективно, липсва държавна политика, която да осигури ново отношение към здравето на хората, което да мотивира и осигурява високо качество на живот.

Акцентира се на факта, че **липсва обща концепция** от последните няколко правителства за радикални промени в системата на здравеопазването, която да обединява усилията на държавата, на

всички заинтересовани страни и населението.

Една от най-важните констатации е по отношение на човешките ресурси в системата на здравеопазването и липса на визия за решаване на проблемите свързани с човешките ресурси.

За първи път се предлага и подробно се обосновава селекцията на разглежданите в изследването **потенциални рискове**, които влияят и определят поведението на здравната система. Обосновано са изложени социалните рискове, най-силно влияещи върху общинското здравеопазване, както и закономерностите, произтичащи от еднаквата отговорност при предоставяне на медицински услуги-мениджмънт, ресурси, резултати.

Чрез **прецизно анкетно проучване**, за пръв път в нашата страна е изследвана същността и характерните особености на мениджмънта и системата за управление на човешките ресурси в общинските заведения за болничната помощ.

Впечатляваща е **широтата на анализа**, който прави докторантката и нейният стил на стратегически ориентирана аналитична мисъл, която е особено нужна в настоящия момент за оценка ситуацията и проблемите на общинските болници у нас.

Авторефератът към дисертационния труд е добре структуриран и отразява правилно структурата на разработката и съдържа в себе си най-важните резултати и изводи от проучването.

Във връзка с темата на дисертацията Елисавета Данаилова Петрова - Джеретто има реализирани 5 научни публикации.

## **Заключение**

Представеният дисертационен труд на Елисавета Данаилова Петрова - Джеретто се отличава с много висока актуалност на избраната тема, с ясно определена цел и задачи, както и с прецизност

на методиката и оригиналност на анализа. Трудът напълно отговаря на изискванията на Закона и Правилника за развитие на академичния персонал в Медицински университет – София.

Във връзка с положителната оценка, която давам по-горе убедено предлагам на уважаемите членове на научното жури да гласуват положително за присъждане на образователна и научна степен "доктор" на Елисавета Данаилова Петрова - Джеретто.

Изготвил становището:

25.01.2019 г.

Проф. д-р Веселин Борисов, д.м.н

